



## AP 3 DET FORLANGER BANKEN AF LANDMANDENS LIKVIDITETSSTYRING

STØTTET AF

# Promilleafgiftsfonden for landbrug

Et gennearbejdet budget, en opfølgning på, om man er "on track", og en afrapportering til banken, hvor man forholder sig til afvigelser. Det er ifølge Stine Hjarnø Jørgensen, landbrugschef i Nordea, opskriften på god likviditetsstyring.

I en tid, hvor likviditeten er knap på mange landbrug, og bankernes krav er skærpede, er likviditetsstyring en disciplin, man som landmand ikke kommer udenom. For det har betydning for forholdet til banken, hvordan man styrer og følger op på de økonomiske dispositioner på bedriften.

### Forhold dig til afvigelser

Første forudsætning for likviditetsstyring er, at man laver et godt og gennearbejdet budget. Sådan lyder meldingen fra Stine Hjarnø Jørgensen, landbrugschef i Nordea. Dernæst skal man forholde sig til de afvigelser, der er i forhold til budgettet.

"Uanset om det er en reel afvigelse eller en periodeforskydning, er informationen vigtig for banken, for pengene mangler jo på kontoen", forklarer Stine Hjarnø Jørgensen og understreger, at det er vigtigt, man kommunikerer de væsentlige ændringer, så banken kan forholde sig til det.

"Jo tidligere, vi får besked, jo større er sandsynligheden for, at vi kan levere likviditeten den dag, man mangler den", forklarer hun.

### Tag en mellemtid på årets resultat

Likviditetsstyring handler om at få overblik over pengestrømmene i virksomheden og en tryghed i at vide, at man er på rette vej i forhold til at opnå det budgetterede resultat.

"Det svarer til at tage en mellemtid på en maraton. Hvis jeg gerne vil løbe under tre timer, så skal jeg være her, når jeg er ved 20 km. Hvis jeg er det, kan jeg have god samvittighed, fordi jeg er on track," forklarer Stine Hjarnø Jørgensen. Hun understreger, at likviditetsstyring også handler om at foretage økonomiske dispositioner, der understøtter, at man opnår det budgetterede resultat.

”Når man f.eks. handler med foder eller gødning, så skal man tage den pris hjem, som bidrager positivt til budgettet, i stedet for at gå efter den sidste 5’er, som gør, at man kommer for sent og ender under budget,” pointerer landbrugschefen og tilføjer, at man skal følge den plan, man har lagt for sine dispositioner, så man sikrer et positivt resultat i sidste ende.

### **Likviditetsstyring handler også om omkostninger**

Ifølge Stine Hjarnø Jørgensen er likviditetsstyring også omkostningsstyring. Langt de fleste landmænd kan ikke hæve prisen på deres varer. Derfor må de i stedet være effektive og styre deres omkostninger, så de holder sig indenfor budget.

”Hvis man har brugt for mange penge ét sted, må man bruge færre penge et andet sted,” konstaterer landbrugschefen. Samtidig understreger hun, at egenkapital, indtjeningsevne og evnen til at følge budgettet uden store afvigelser har stor betydning for, hvilke vilkår man kan få i banken.

#### **Gode råd til likviditetsstyring**

**Godt og gennearbejdet budget.** Budgettet skal afspejle, hvornår likviditetsdispositionerne kommer, så man undgår periodeforskydninger. Budgettér, hvornår du foretager indkøbene, ikke hvornår du bruger dem.

**God opfølgning.** Følg løbende op på, om du følger budgettet, og sørg for at få afleveret og konteret dine bilag i ordentlig tid, så budgetopfølgningen ikke er et kvartal bagud.

**God afrapportering.** Banken har brug for en skriftlig afrapportering, men lad være med at drukne dem i rapporter. Lav et kort skriv på en side, hvor du tager stilling til dine afvigelser. Opvejer de positive og negative afvigelser hinanden, eller er nogle periodeforskydninger, mens andre er reelle afvigelser? Fremlæg den ærlige version af forholdene og reflekter over dem. Det viser ejerskab.